Practico N.º 6 – Presupuesto

6.1.- Verdadero o Falso

_____**6.1.1.-** La mejor forma de establecer los datos presupuestarios es usar el costo real del último ejercicio y los datos de la actividad como estimaciones del presupuesto del ejercicio siguiente.

_____**6.1.2.-** La presupuestación es de poco valor para las organizaciones pequeñas.-

_____**6.1.3.-** El punto inicial del proceso presupuestario es efectuar el pronóstico de ventas.-

_____**6.1.4.-** La depreciación no es incluida como parte del presupuesto de Caja.-

_____**6.1.5.-** Todas las partes del presupuesto global son dependientes en alguna forma del presupuesto de ventas.-

_____**6.1.6.-** El propósito primario del presupuesto de caja es mostrar los saldos de caja esperados al final del período presupuestado.-

_____**6.1.7.-** El presupuesto de caja puede ser utilizado como instrumento administrativo de planeamiento independiente.-

_____**6.1.8.-** El presupuesto global esta conformado por un conjunto de presupuestos separados pero estrechamente vinculados entre sí.-

_____**6.1.9.-** Según su horizonte temporal el planeamiento se categoriza en Planeamiento Estratégico; Planeamiento Táctico y Planeamiento vinculante.-

_____**6.1.10.-** Los principios del planeamiento son: Participativo; Coordinación y holístico.-

6.2.- Elección Múltiple

6.2.1.- Los datos detallados del presupuesto son generalmente preparados por: a) el departamento contable; b) la alta gerencia; c) la gerencia de bajo nivel; d) el comité de presupuesto; e) ninguno de los citados.-

6.2.2.- La mayoría de los otros presupuestos son dependientes en alguna forma del: a) presupuesto de caja; b) del estado de resultados; c) el presupuesto de los materiales directos; d) el presupuesto de ventas.-

6.2.3.- Si el saldo inicial de caja es de $ 15.000,oo, el saldo final requerido es de $ 12.000,oo; los egresos de caja son $ 125.000,oo y lo recaudado por cobranzas de los clientes son $ 90.000,oo: la empresa debe: a) pedir prestado $ 32.000,oo; b) pedir prestado $ 20.000,oo; c) pedir prestado $ 8.000,oo; e) ninguna de estas cifras.-

6.2.4.- Astral S.A. ha presupuestado ventas de 30.000 unidades en Abril, 40.000 unidades en Mayo y 60.000 unidades en Junio. La empresa tiene 6.000 unidades en existencia al 1ª de Abril. Si la empresa requiere existencias finales iguales al 20% del monto de ventas del siguiente mes, la producción durante Mayo debería ser igual: a) 32.000 unidades; b) 44.000 unidades; c) 36.000 unidades; d) ninguna de estas cifras.-

6.2.5.- Tomando como referencia los datos de Astral S.A. en la pregunta 4. Cada unidad requiere 3 Kgs. De material X. 24.000 unidades del material X estaban en existencia al 1 de Abril y la empresa requería material en existencia al final de cada mes igual al 25% de las necesidades de producción mensuales. Para Abril: ¿Cuántos kilos de material X la empresa debería comprar?: a) 105.000; b) 19.000; c) 87.000; d) ninguna de estas cantidades.-

6.3.- Completar las siguientes sentencias

6.3.1.- Un _____es un plan detallado que describe las adquisiciones y uso de los recursos financieros y de otra naturaleza en un período de tiempo.-

6.3.2.- El presupuesto de ventas es derivado de un _____ ___ _____

6.3.3.- Todos los presupuestos operativos, incluyendo el presupuesto de ventas, tienen un impacto de algún tipo sobre el presupuesto de _____.-

6.3.4.- La producción debe ser adecuada para proporcionar las necesidades de ventas y las necesidades de _____.-

6.3.5.- El presupuesto de _____ puede ser considerado como un instrumento independiente del presupuesto global.-

6.4.- Problemas

6.4.1.- Mecano fabrica puertas metálicas. La Mano de Obra Directa y su costo por pieza es:

3 Hs. Por puerta a $ 4,oo cada hora.

Cargas sociales: 10%

Las ventas pronosticadas en unidades son:

Julio: 4.000 Agosto: 5.000 Setiembre: 6.000 Octubre: 7.000

Precio de venta estimado $ 25,oo por unidad

El inventario final deseado es del 30 % de las ventas del mes siguiente.

A partir de estos datos se pide para los de Julio a Setiembre:

6.4.1.1.- Presupuesto de ventas

6.4.1.2.- Presupuesto de Producción

6.4.1.3.- Presupuesto de Mano de Obra Directa

6.4.2.- La siguiente información se obtuvo de los distintos registros del sistema contable de Talampaya S.R.L.

Meses	Compras	Ventas
Enero	$ 22.000,oo	$ 80.000,oo
Febrero	$ 30.000,oo	$ 65.000,oo
Marzo	$ 43.000,oo	$ 72.000,oo

Otros datos:

- Los pagos de clientes se realizan 50% mes de venta, 45% a treinta días y el 5% restante se considera incobrable.
- Del total de compras de cada mes el 40% es al contado y el saldo a sesenta días.
- Mensualmente se abonan $ 500,oo en concepto de impuestos y gastos comunes.
- El saldo de Caja al 1ª de febrero fue de $ 1.200,oo.
- Se desea mantener un efectivo mínimo de $ 600,oo.
- Los déficit de caja se financian con un préstamo bancario por 30 días al 12% de interés nominal anual.
- Los excedentes de caja se depositan durante 30 días devengando un 10% de interés nominal anual.

Se pide:

6.4.2.1.- Confeccione un presupuesto de Caja para los meses de Febrero y Marzo.

6.4.3.- La compañía El Velazco S.R.L. suministra los siguientes datos para el año 2001 y 2002:

Descripción	2001	2002
Caja	$ 200.000,oo	0,0
Cuentas por cobrar	$ 84.000,oo	$ 78.000,oo
Cuentas por Pagar	$ 95.000,oo	$ 98.000,oo
Bienes de Cambio	$ 50.000,oo	$ 20.000,oo
Bienes de Uso:		
- Valor de Origen	$ 180.000,oo	$ 180.000,oo
-Depreciaciones Acumuladas	$ 54.000,oo	$ 72.000,oo

Otra Información:

a) Las ventas presupuestadas para 2001 son de $ 1.500.000,oo, las ventas para 2002 fueron de $ 1.600.000,oo

b) Los créditos y cuentas por pagar que se informan, se pagan al contado en el período siguiente.

c) Del total de ventas de cada año, el 15% es en efectivo (contado), cobrándose íntegramente el saldo al año siguiente.

d) Se estiman compras para 2002 al contado por $ 200.000,oo

e) Los gastos variables de operaciones para 2002 son de $ 120.000,oo. varían en proporción a las ventas y se pagan 50% en el año en que se incurren y el 50% restante en el siguiente. Los gastos variables no pagados en el 2001 no están incluidos en las cuentas por pagar ya consignadas.

f) Los gastos fijos de operación incluyen $ 5.000,oo de incobrables y $ 18.000,oo de depreciación; totalizan $ 100.000,oo por año. Dichos gastos de operación que involucran desembolsos de efectivo, se pagan 80% el año en que se incurren y 20% al año siguiente. Los gastos fijos no pagados en el 2001, no están incluidos en las cuentas por pagar antes enunciadas.

g) La administración estima mantener un efectivo mínimo equivalente a las compras del período.

h) Los superávit de caja se depositan durante un (1) año, devengando un 12% de interés nominal anual. Los déficit de caja son cubiertos mediante un préstamo por un (1) año, abonando 18% de interés nominal anual. Los gastos financieros se pagan en el período en que se devengan.

Se pide:

6.4.3.1.- Prepare un presupuesto de caja para el año 2002.

6.4.3.2.- ¿Considera Ud., necesario algún tipo de información adicional a la suministrada? ¿Por qué?

6.4.- Una empresa comercial, que está especializada en la compra venta del producto X está interesada en confeccionar su presupuesto para el próximo mes de Enero. Para ello, cuenta con siguiente información:

- El balance inicial al 01 de Enero es:

Activo		Pasivo	
Caja y bancos	1.000,oo	Proveedores	2.000,oo
Créditos	3.000,oo	Préstamo bancario	5.000,oo
Bienes de cambios	4.000,oo	Capital	1.000,oo
Bienes de Uso (Maquinarias)	5.000,oo	Reservas	4.000,oo
- Amortización acumuladas	(1.000,oo)		
Total del Activo	12.000,oo	Total del Pasivo	12.000,oo

a) Los bienes de cambios están integrados por 400 unidades del producto X, que tienen un costo unitario de $ 10,oo

b) Se comprarán 500 unidades más del producto X a $ 11,oo por unidad. Estas compras se pagarán en el mes de marzo.

c) Se venderán 700 unidades del producto X a $ 20,oo por unidad y las ventas se cobrarán en Febrero.

d) Los costos de estructura correspondientes a Enero están integrados por los salarios ($ 5.000,oo de los que $ 4.000,oo se pagan en Enero y el resto en Agosto y Diciembre), alquileres ($ 1.000,oo que se pagan en Enero) y los intereses del préstamo ($ 100,oo que se pagan en Enero).

e) Además, en el mes de Enero, se ha de devolver la mitad del préstamo pendiente al 01 de Enero y la totalidad del saldo de proveedores a esa misma fecha.

f) También se espera pagar $ 2.000,oo en el mes de Enero a los accionistas en concepto de dividendos sobre beneficios de ejercicios anteriores.

g) Del saldo de los clientes (créditos) se espera cobrar la mitad durante el mes de Enero. El resto se cobrará en Febrero.

h) El costo de amortización de la maquinaria asciende al 2% de su valor de adquisición.

Deberá calcular:

6.4.1.- La cuenta de resultados proyectados para el mes de Enero.

6.4.2.- El presupuesto de tesorería para el mes de Enero.

6.4.3.- El balance proyectado para el mes de Enero.